

---

**Madeco S.A.**

**Junta Ordinaria de Accionistas**

**Marzo 2013**

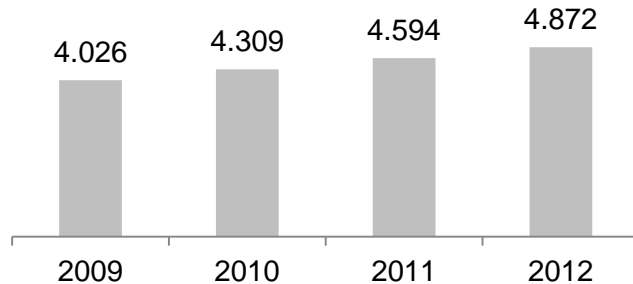
# Materias Junta Ordinaria de Accionistas

---

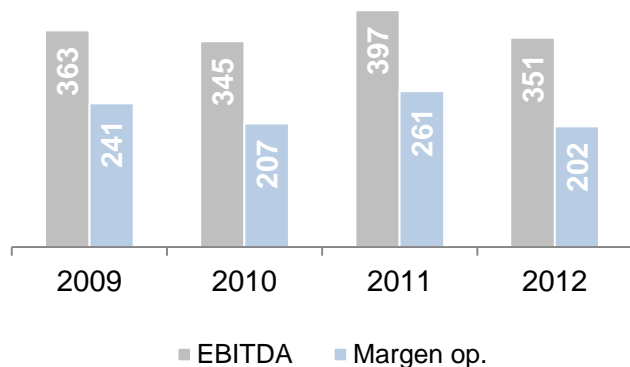
1	Aprobación Memoria, Estados Financieros de la Sociedad e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio 2012
2	Distribución de la utilidad del ejercicio y reparto de dividendos
3	Elección del Directorio de la sociedad
4	Fijación de las remuneraciones del Directorio y del Comité de Directores de la sociedad
5	Designación Auditores Externos para el ejercicio 2013
6	Clasificación de acciones
7	Información sobre las operaciones relacionadas de la Sociedad
8	Información sobre Política de Dividendos
9	Otros

# Nexans: 2012 un año de transición hacia la redefinición de plan estratégico de mediano plazo

Ventas<sup>(1)</sup> (MM€)



EBITDA y Margen operacional (MM €)



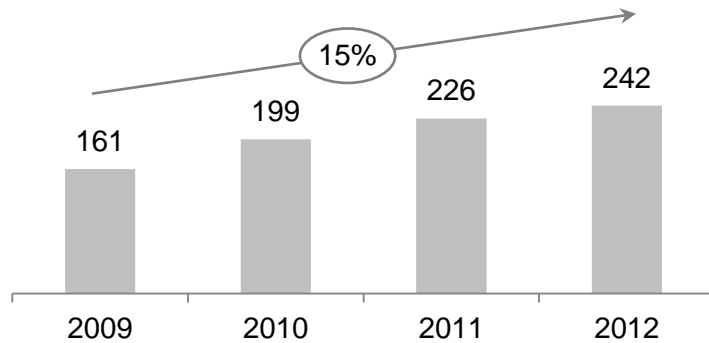
## Resumen 2012 y visión plan de reestructuración

- ▶ Resultado en 2012 afectado mayoritariamente por
  - Escenario macroeconómico adverso
  - Problemas operativos en el segmento de cables submarinos
- ▶ Principales iniciativas estratégicas 2012
  - Adquisición Americable (EEUU): principal actor en segmento de Minería, Petróleo y Gas en Norteamérica
  - Adquisición Shandong Yanggu (China): líder en manufactura de cables para segmento energía en China
  - Plan de reestructuración 2013-2015
  - Acuerdo con Madeco para consolidar su posición como accionista referente

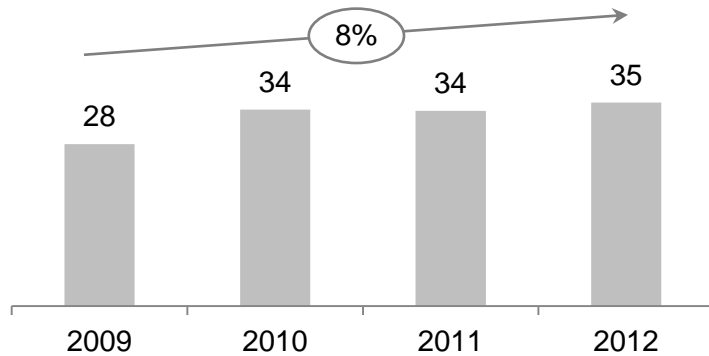
<sup>(1)</sup> Precio de metales constantes.

# Envases: reciente expansión a Colombia y consolidación de liderazgo regional

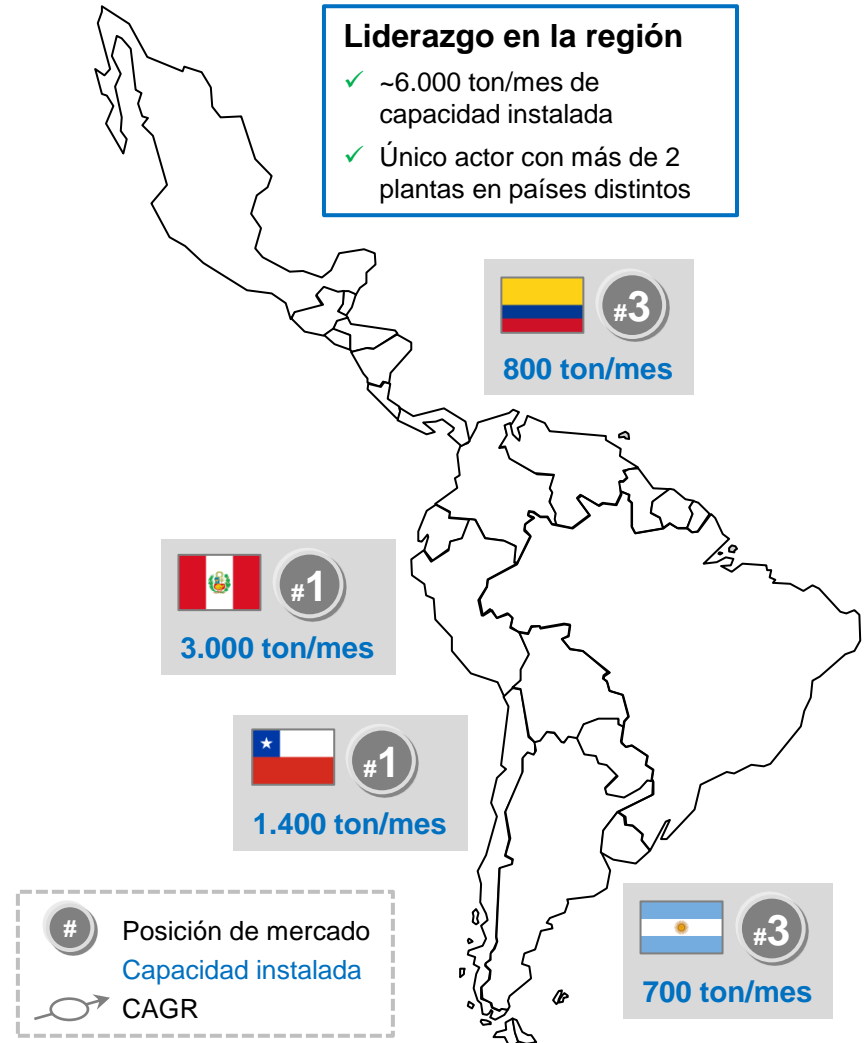
## Ventas (MMUSD)<sup>(1)</sup>



## EBITDA (MMUSD)<sup>(1)</sup>

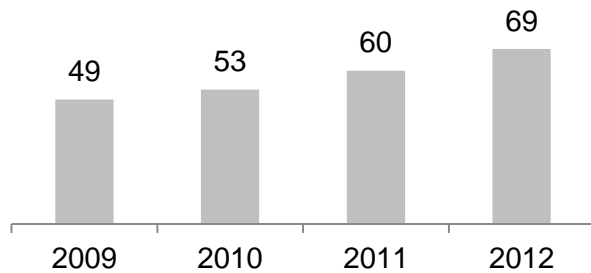


<sup>(1)</sup> Cifras consideran la consolidación del 50% de Peruplast y del 50% de Flexa (a partir del 31 de mayo de 2012).

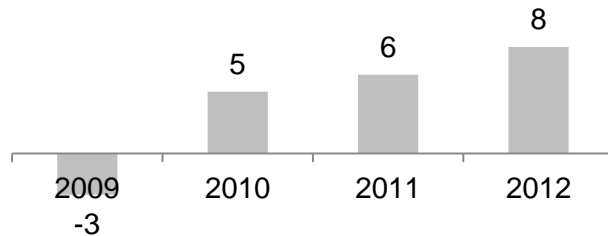


# Ventanas y cerramientos: servicio integral y énfasis en desarrollo de estrategia comercial

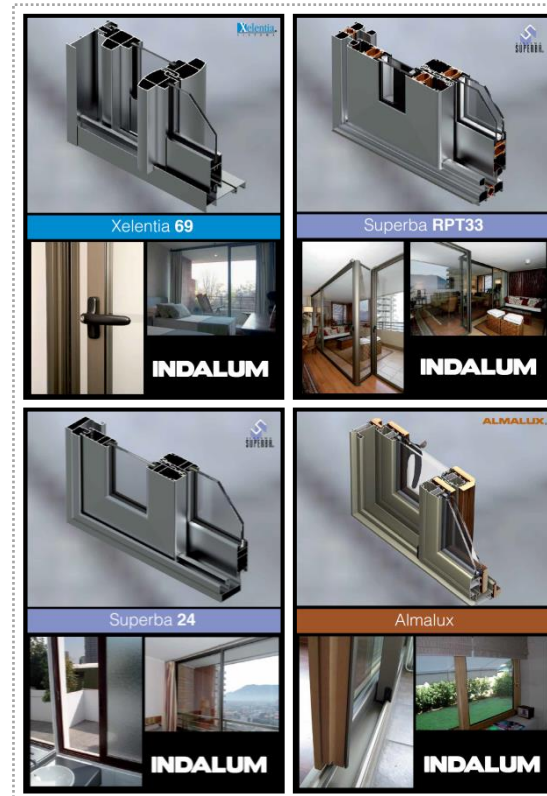
Ventas (MMUSD)



EBITDA (MMUSD)



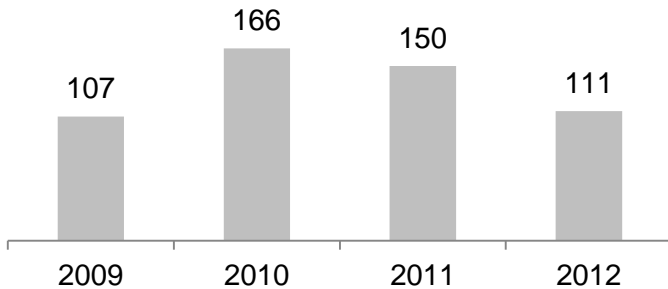
Estrategia comercial



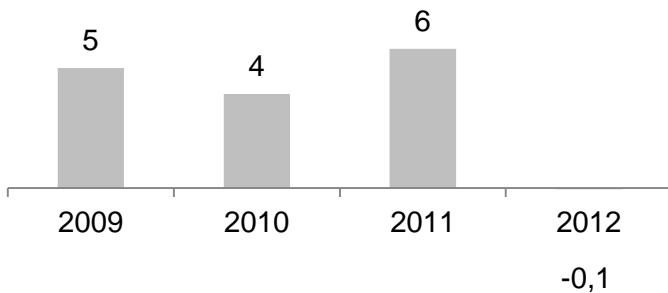
Crecimiento en productos PVC, diversificación hacia segmentos industriales y nichos permitirán potenciar el crecimiento futuro de la compañía

# Tubos: desarrollo de nuevos mercados para materializar mejora tecnológica

## Ventas (MMUSD)



## EBITDA (MMUSD)



## Resumen 2012 y nuevo proceso productivo

- ▶ Resultado 2012 afectado por menor demanda mercado exportaciones
- ▶ Nuevo proceso productivo operando desde tercer trimestre
  - Beneficios: Mejora competitividad a través de ahorro costos energía y mano de obra
  - Factibilidad técnica para la fabricación de nuevos productos
- ▶ Exploración del mercado de insumos para refrigeración con foco geográfico en Norteamérica



# Resultados consolidados 2012

EERR Madeco S.A.	Dic-12 MUSD	Dic-11 MUSD	% Var.
Ingresos Ordinarios	423.146	436.825	-3,1%
Costos de Ventas	(345.826)	(360.006)	-3,9%
<b>Margen Bruto</b>	<b>77.320</b>	<b>76.819</b>	<b>0,7%</b>
Gastos de Distribuc., Merc., I&D y Adm.	(55.420)	(51.583)	7,4%
<b>EBITDA</b>	<b>36.440</b>	<b>39.847</b>	<b>-8,6%</b>
Envases	35.002	33.558	4,3%
Ventanas y Cerramientos	7.790	5.751	35,5%
Tubos	(56)	5.980	
Corporativo	(6.296)	(5.442)	15,7%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>21.900</b>	<b>25.236</b>	<b>-13,2%</b>
Otros ingresos	1.301	8.366	-84,4%
Partic. Ganancia (Pérdida) de Asoc. Contabil. por Particip.	(1.465)	-	
Otros gastos	(12.667)	(4.000)	216,7%
Ingresos financieros	339	1.109	-69,4%
Costos Financieros	(10.824)	(7.481)	44,7%
Diferencias de Cambio y Resultados por Unid. de Ajuste	666	(1.898)	
Otras Ganancias (Pérdidas) y Otros	79.593	3.338	2284,5%
<b>Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto</b>	<b>78.843</b>	<b>24.670</b>	<b>219,6%</b>
Gasto (Ingreso) por Impuesto a las Ganancias	(21.722)	238	
<b>Ganancia (Pérdida) de Activ. Cont. después de Impuesto</b>	<b>57.121</b>	<b>24.908</b>	<b>129,3%</b>
Ganancia (Pérdida) Atribuible a Participación Minoritaria	4.108	5.751	-28,6%
<b>Ganancia (Pérdida) Atribuible a Controladora</b>	<b>53.013</b>	<b>19.157</b>	<b>176,7%</b>

1. Badwill por cambio criterio contable tratamiento inversión Nexans a valor patrimonial: MMUSD\$51 (MMUSD\$39 neto de impuestos)
2. Badwill originado por compra acciones Nexans durante 2012: MMUSD\$33

Dividendo 2013	MUSD
<b>Utilidad 2012</b>	<b>53.013</b>
Badwill	(51.077)
Impuesto	11.868
<b>Utilidad liq. distr.</b>	<b>13.804</b>
Dividendo mínimo (30%)	4.141
Dividendo eventual	1.606
<b>Dividendo total</b>	<b>5.747</b>
<b>Dividendo por acción (USD)</b>	<b>0,0007744</b>

Notas: El equivalente en pesos del dividendo propuesto es CLP\$0,3659956 por acción.

# Cuentas de patrimonio

---

<b>Patrimonio Madeco S.A.</b>	<b>USD</b>
Capital emitido	475.525.006
Primas de emisión	86.424.332
Otras reservas	(25.762.833)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	78.579.946
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>614.766.451</b>



# Candidatos a Director de la sociedad

1	Andrónico Luksic Craig	 QUIÑENCO S.A.
2	Francisco Pérez Mackenna	 QUIÑENCO S.A.
3	Hernán Büchi Buc	 QUIÑENCO S.A.
4	Felipe Joannon Vergara	 QUIÑENCO S.A.
5	Martín Rodríguez Guiraldes	 QUIÑENCO S.A.
6	Alejandro Ferreiro Yazigi	 QUIÑENCO S.A.
7	Jorge Spencer Soubllette	 HABITAT <sup>AFP</sup>

# Remuneración Directorio y Comité

---

## Directorio

- Dieta: 50 UF por sesión
- Participación: 2,5% dividendos pagados (con tope 50%)

## Comité de Directores

- Remuneración: 50 UF por sesión

# Audidores Externos propuestos

---

## Opción prioritaria



- Firma auditora Grupo Quiñenco, controlador de Madeco
- Conocimiento de Madeco: Empresa auditora de los últimos años, participando en las transacciones mas significativas del Grupo
- Honorarios razonables considerando el nivel de las transacciones y complejidad de los segmentos industriales en que opera el Grupo Madeco

## Opción alternativa



- Empresa de reconocido prestigio a nivel local y con presencia global
- Conocimiento del Grupo Madeco: Asesorías tributarias
- Honorarios significativamente más altos que E&Y

# Clasificación de acciones

---

Propuesta Comité de Directores

*Feller-Rate*  
CLASIFICADORA DE RIESGO

+

**Fitch**Ratings

---

**Madeco S.A.**

**Junta Ordinaria de Accionistas**

**Marzo 2013**